


[www.usnweb.de](http://www.usnweb.de)

---



ZUKUNFTSBERATUNG FÜR UNTERNEHMEN.





WENN DU EIN **SCHIFF BAUEN** WILLST,  
DANN **TROMMLE NICHT** MÄNNER ZUSAMMEN  
UM HOLZ ZU BESCHAFFEN, AUFGABEN ZU VERGEBEN UND DIE  
ARBEIT EINZUTEILEN, SONDERN **WECKE**  
**DIE SEHNSUCHT** NACH DEM WEITEN, ENDLOSEN MEER.

Antoine de Saint-Exupéry

# WIR SIND **USN.**

---

Wir sind eine Kooperation erfahrener Manager, Unternehmens- und Organisationsberater, die neue Wege gehen, um Unternehmen dauerhaft erfolgreich zu machen.

Wir begeistern Menschen in Unternehmen und Organisationen, um in einer vertrauensvollen Zusammenarbeit dauerhaft überdurchschnittliche Erfolge zu erzielen. Wir stellen mit Mandanten die Weichen für einen neuen Weg zu Dynamik und Erfolg.

# DAS KANN **USN** FÜR SIE TUN.

---

Wer morgen erfolgreich sein will, muss heute mit der Vorbereitung beginnen. Zukunftssicherung ist kein Wagnis, denn sie funktioniert methodisch: Sie ist Denkanstoß, Orientierungshilfe und Werkzeugkasten zugleich.

Jedes Unternehmen ist zum Erfolg fähig. Es benötigt dazu die richtige Strategie, begeisterte Mitarbeiter und passende Arbeitsmethoden.

Wir lösen mit Ihnen die unternehmerischen Alltagsprobleme und legen dabei methodisch das Fundament für den Erfolg von morgen. Sprechen Sie mit uns!

# METHODIK.



# SO ARBEITET **USN.**

---

Die Begeisterung Ihrer Mitarbeiter ist der Puls des Unternehmens. Wir wecken diese Begeisterung. Wir überprüfen die Strukturen und Prozesse und begleiten deren Veränderung. Und wir entwickeln mit Ihnen Strategien für die Zukunft.

Unsere Arbeitsweise ist eine Kombination aus den Methoden der Organisationsentwicklung, der systemischen Beratung und der klassischen Managementberatung.

In vertrauensvoller Zusammenarbeit erzielen wir mit Ihnen gemeinsam messbare Erfolge und eine nachhaltige Steigerung der Produktivität. Wir begleiten Sie national und international in allen beschriebenen Arbeitsbereichen bei der Umsetzung Ihrer Projekte und Ziele.



# ARBEITSBEREICHE.

---



1

**FÜHRUNG**

2

**TEAMENTWICKLUNG**

3

**CHANGE MANAGEMENT**

4

**STRATEGIE**

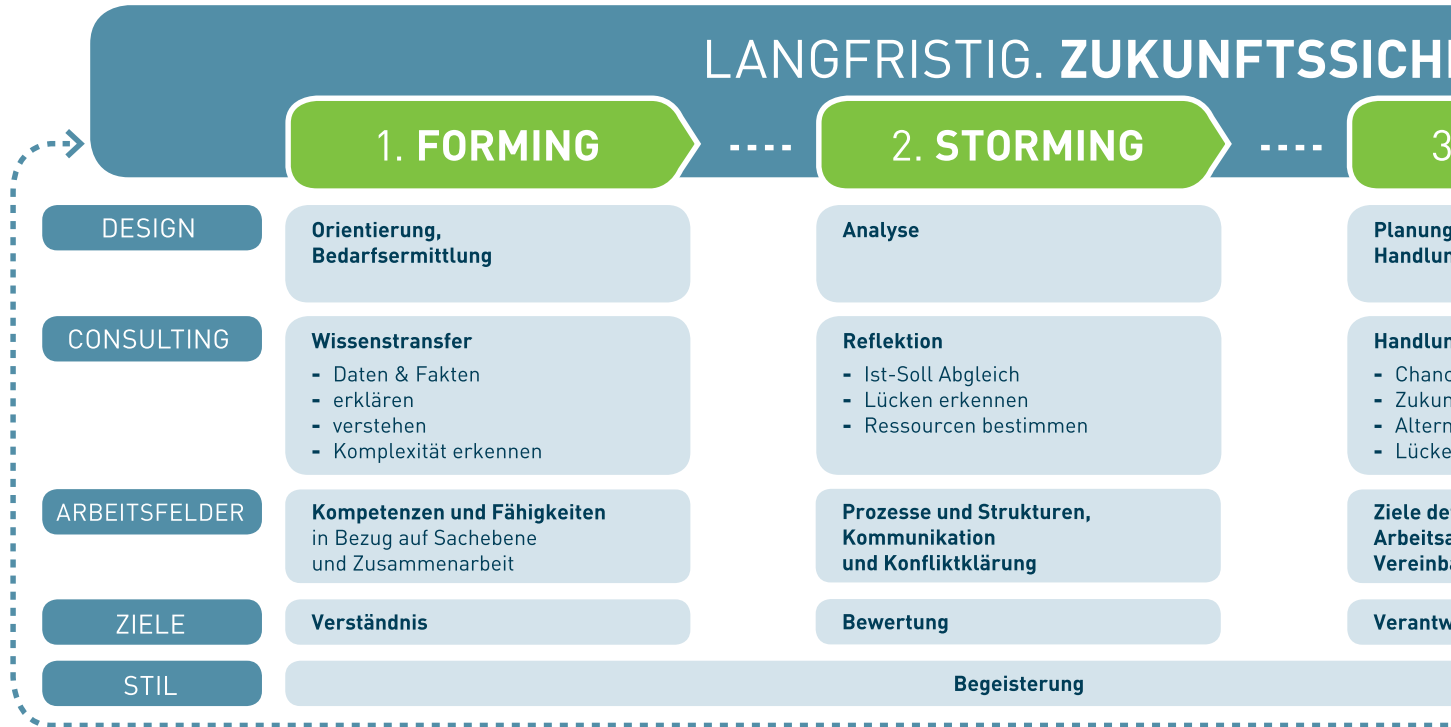
5

**PROZESSE UND STRUKTUREN**

6

**KRISENMANAGEMENT**

# DER USN-PROZESS.





Abgestimmt auf Ihre Anforderungen und Herausforderungen wählen wir den passenden Einstieg in den Beratungsprozess: Ob proaktives, strategisches Handeln für die Erfolgssicherung oder die Bewältigung einer akuten Krise im Fokus stehen – wir beginnen zielgerichtet am richtigen Ende und finden mit Ihnen gemeinsam den entsprechenden Lösungsansatz.



# 1. FÜHRUNG

Führung ist eine Haltung. Sie schafft Begeisterung und Vertrauen und steigert dadurch die Verantwortungsbereitschaft von Mitarbeitern. Eine Führungspersönlichkeit ist sich bewusst, dass die Kooperation von Individuen der Hebel zum Erfolg des Unternehmens ist.

Führung bedeutet heute nicht mehr, Systeme zu managen; Führung bedeutet heute, die Beziehungen zwischen Menschen als Grundlage einer erfolgreichen Zusammenarbeit zu gestalten. Wir erarbeiten mit Ihren Führungskräften eine vertrauensbasierte Führungshaltung und unterstützen Sie im Erreichen der Ziele und Ergebnisse in der Gruppe sowie im Einzelcoaching. Wir erarbeiten Konsequenz und Disziplin sowie Selbst- und Verantwortungsbewusstsein.



## 2. TEAM- ENTWICKLUNG



Kommunikation und Verhalten sind die wichtigsten Schlüssel für die Leistungsfähigkeit von Teams. Wir klären das Rollenverständnis Einzelner und ganzer Teams und machen dadurch Ziele und Aufgaben transparent. Das neu entstehende Vertrauen führt zu tragfähigen Ergebnissen innerhalb des Teams und zur Erfüllung von Erwartungen der angeschlossenen Nahestellen. Konflikte werden angesprochen und konstruktiv gelöst. Es entsteht ein schnelles, kreatives, begeistertes und ergebnisorientiertes Team.

Wir durchbrechen die mentale Barriere des „weiter wie gehabt“. Gemeinsam betrachten wir gesellschaftliche, technologische und kulturelle Entwicklungen (Megatrends) und entwickeln die Strategie aus der Zukunft heraus. Das nennen wir Retropolation – das Finden von zukünftigen Geschäftsfeldern und Gewinnzonen. Am Ende errechnen wir den Wertbeitrag unterschiedlicher Szenarien zur Bewertung und Auswahl der richtigen Strategie.

## 3. STRATEGIE



## 4.CHANGE MANAGEMENT

Ob bei Veränderungsprozessen im Unternehmen oder nach dem Zukauf von Gesellschaften: Mitarbeiter stellen sich der Realität – Unternehmenskulturen wachsen zusammen – Konflikte werden bearbeitet und gelöst. Wir helfen Ihnen, die Potenziale der Diversität auszuschöpfen. So tragen wir dazu bei, dass Erwartungen von Investoren und Stakeholdern erfüllt werden. Die Kosten bleiben innerhalb der gesetzten Grenzen und sowohl die Geschwindigkeit, als auch das qualitative Ergebnis der Veränderung oder Integration steigen.



Prozesse sind die Nervenstränge des Unternehmens. Strukturen geben Prozessen Halt. Im komplexen Umfeld von Unternehmen spielt die Fähigkeit zu und die Geschwindigkeit von Entscheidungen eine wesentliche Rolle für den Erfolg. Wir erarbeiten mit Ihnen Prozesse und Strukturen, die Ihre Leistungsfähigkeit steigern und die Transaktionskosten senken. Schnittstellen werden zu Nahtstellen permanenter Verbesserung.

## 5. PROZESSE & STRUKTUREN



# 6. KRISEN- MANAGEMENT

In der Krise sind Geschwindigkeit und Handlungsfähigkeit das Maß aller Dinge. Wir überwinden die Starre mit konkreten Maßnahmen und gewinnen Dynamik. Wir setzen aktiv Impulse, lösen Konflikte und gewinnen das Vertrauen von Stakeholdern und Mitarbeitern zurück. Erst der tatsächlich erreichte Turnaround ermöglicht wieder eine nachhaltige, zukunftsfähige Entwicklung des Unternehmens.





ZUKUNFTSBERATUNG FÜR UNTERNEHMEN.

[www.usnweb.de](http://www.usnweb.de)

#### BÜRO SIEGEN

**Dieter Dier**

T +49 (0) 271 40 59 376

M +49 (0) 176 62 49 66 83

E [ddier@usnweb.de](mailto:ddier@usnweb.de)

#### BÜRO BURBACH

**Stefan Nadenau**

T +49 (0) 2736 20 89 898

M +49 (0) 177 86 72 075

E [snadenau@usnweb.de](mailto:snadenau@usnweb.de)

#### BÜRO REGENSBURG

**Anna Corbett**

T +49 (0) 9406 28 48 261

M +49 (0) 151 18 43 59 98

E [acorbett@usnweb.de](mailto:acorbett@usnweb.de)

#### BÜRO MÜNCHEN

**Oliver Rau**

T +49 (0) 89 15 70 49 97

M +49 (0) 163 47 96 447

E [orau@usnweb.de](mailto:orau@usnweb.de)

